

## ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ «Методики управления проектами»

### Пояснительная записка

- **Актуальность программы.** Данная программа является актуальной, так как проектная деятельность требует чёткой выстроенной методики управления и пулом эффективных инструментов, при помощи которых командам будет легче добиваться более значимых результатов за счет простроенных процессов. Рассматривая разные методики управления проектами и инструменты управления проектами, акцент будет в программе сделать на плюсах и минусах каждой.
- **Специфика** данной программы тренинга состоит в том, что она направлена на знакомство и практическое использование инструментов и методик.
- Данная программа тренинга по повышению квалификации создает условия для **непрерывного образования** менеджеров посредством применения и совершенствования их навыков, знаний и умений на практике, в своём рабочем пространстве.
- **Новизна программы** состоит в том, что все теоретические знания, полученные на курсе, закрепляются на практических примерах. Тренинг ведут замечательные преподаватели, профессионалы своего дела. Все они успешно сочетают преподавание с практической работой.
- Данная программа **адресована** для владельцев, руководителей и сотрудников компаний, которые занимаются или хотят заниматься проектной деятельностью.

- Данная программа **рассчитана** на 18 часов обучения (16 часов аудиторной работы, 2 часа итогового занятия). Литературные ресурсы указаны ниже в списке учебной литературы.
- Программа тренинга состоит из восьми занятий.
- В результате освоения программы слушатели получают сертификаты, подтверждающие прохождение данного тренинга.

**Целью программы** является освоение моделей управления проектами и совершенствование управленческой компетенции.

В результате изучения программы учащийся должен получить следующие **профессиональные компетенции**:

- умение анализировать и выбрать методику управления проектами в зависимости от целей проекта;
- умение анализировать и оптимизировать план работ и стоимость проекта;
- оформлять проектную документацию;
- применять информационные системы для решения практических задач управления проектами.

**По итогам освоения программы слушатели смогут:**

- управлять проектом через реальные инструменты и методологии;
- искать подрядчиков, грамотно использовать собственные ресурсы;
- организовывать отчётность, управлять дистанционной работой (мониторинг и контроль);
- оформлять задачи в хорошо организованный бэклог;
- настраивать коммуникацию в команде и повышать её продуктивность.

**Формы и методы проведения:**

- Мини-лекции
- Практические занятия и упражнения
- Коучинговые вопросы и инструменты
- Визуализация и метафоры

- Деловые игры
- Отработка эффективных практик
- Обмен опытом и обратная связь
- Мозговой штурм и создание новых идей

### **Методы и принципы обучения**

**Методы** обучения, реализуемые в рабочей программе, реализуемые в рамках индивидуального подхода к каждому студенту группы:

- Метод проблемно-ориентированного обучения
- Метод тренингов
- Метод кейсов

Данная рабочая программа реализуется на основе следующих **дидактических принципов** обучения:

- принцип мотивации – поддержание тренером мотивации обучения на высоком уровне, принимая за основу потребности учащихся.
- принцип лично-ориентированной направленности обучения – равновесное и равноправное взаимодействие всех участников учебного процесса, направленное на достижение общей цели;
- принцип профессиональной направленности – введение в содержание обучения профессионально значимого материала;
- принцип создания положительного отношения к учению – развитие сознательного отношения и мотивации к изучению иностранного языка на протяжении всего периода обучения в центре и после окончания обучения;
- принцип моделирования профессиональной ситуации общения;
- принцип системности.

## Содержание обучения

Тема	Количество часов
История и обзор методологий	1 час
Классическое проектное управление	1 час
Agile и Scrum	2 часа
Lean	2 часа
Kanban	1 час
6 сигма и INCE2	1 час
Инструменты управления проектами	2 часа
Инструменты управления проектами	2 часа
Защита своего проекта (Project work presentation)	2 часа
<b>Итого</b>	<b>18 часов</b>

## Учебно-тематический план

№	Тема	Количество часов		
		Всего	Теория и практика	С\Р
1	История и обзор методологий	1	1	-

2	Классическое проектное управление	1	1	-
3	Agile и Scrum	2	2	-
4	Lean	2	2	-
5	Kanban	1	1	-
6	6 сигсигм и INCE2	3	1	
7	Инструменты управления проектами	4	2	2
8	Инструменты управления проектами	2	2	2
9	Защите своего проекта (Project work presentation)	2	2	-
	<b>ВСЕГО</b>	<b>18</b>	<b>12</b>	<b>4</b>

### Текущий и итоговый контроль (аттестация)

Для эффективного управления и контроля за качеством усвоения учащимися учебного материала организуется текущий контроль, который в себя включает следующие элементы:

- *краткие опросы* (проводятся при проверке пройденного на занятии материала в конце занятия, а также в начале следующего)
- *блиц-опрос* (помогает организовать контроль усвоения текущего материала и закрепление изученного материала, как отдельный блок занятия)

- *защита своего проекта* (это тип проверочной работы, которая позволяет оценить качество усвоения учащимися содержания курса и уровень сформированности знаний, умений и навыков) проводится по завершении изучения курса в виде презентаций проектов (максимум 100 баллов).

Итоговая проверка знаний осуществляется по средствам контрольного занятия.

Шкала оценивания представлена ниже:

<i>Итоговый проект</i>	<i>структура</i>	<i>оценка</i>	<i>решение</i>	<i>Итого</i>
Максимальный балл	30	30	40	100

Итоговый балл: 100 баллов максимум

Результаты контрольного проекта являются доказательством успешного\неуспешного прохождения тренинга и являются основанием к выдаче сертификата\диплома.

### Список учебной литературы

1. A Practical Guide to Feature-Driven Development [Текст] / Stephen Palmer, John Felsing.
2. A Practical Guide to Seven Agile Methodologies, Part 2 [Электронный ресурс] / Rod Coffin, Derek Lane. – <http://www.devx.com/architect/article/32836/1954>.
3. Advanced Topics in Agile Planning [Электронный ресурс] / Cohn Mike. – <http://www.mountangoatsoftware.com/system/presentation/file/132/Advanced-Topics-Agile-Planning-Cohn-NDC2010.pdf?1276713148>.
4. Agile Development with the ICONIX Process: People, Process and Pragmatism [Текст] / Rosenberg Doug, Stephens Matt и Collins-Cop Mark. – 2005.
5. Agile Metrics [Текст] / Алименков Николай.
6. Agile Modeling: Effective Practices for eXtreme Programming and the Unified Process [Текст] / Ambler Scott W. – 2002.
7. Agile Project Management with Scrum [Текст] / Schwaber Ken.

8. Agile Retrospectives: Making Good Teams Great [Текст] / Esther Derby, Diana Larsen.
9. Agile Software Development with Scrum (Series in Agile Software Development) [Текст] / Ken Schwaber, Mike Beedle. – 2001.
10. Cause-effect diagrams [Текст] / Книберг Хенрик. – 2009.
11. Crystal Clear – Alistair Cockburn (2005) [Электронный ресурс] / Bjrkholm Tomas. – [http://www.crisp.se/rd/Crystal\\_Clear.pdf](http://www.crisp.se/rd/Crystal_Clear.pdf).
12. Crystal Clear: A Human-Powered Methodology for Small Teams [Текст] / Cockburn Alistair. – 2004.
13. DSDM: Business Focused Development [Текст] / DSDM Consortium.